



DETONAS

2024-2027 M. VEIKLOS STRATEGIJA, KRYPTYS, TIKSLAI

2024 M.

TRUMPAI APIE AB „DETONAS“ VEIKLĄ

Pagrindinis bendrovės tikslas - pateikti rinkai gaminamus aukštos kokybės sprogmenis ir sprogdinimo paslaugas, maksimaliai užtikrinti sprogdinimo darbų saugą, išvengti nelaimingų atsitikimų, mažinti neigiamą poveikį aplinkai, kreipiant veiklą Žaliojo kurso link.

AB „Detonas“ yra vienintelis Pabaltijyje sertifikuotų sprogmenų gamintojas. Su grėžimo ir sprogdinimo paslaugų teikimu savo klientams, kokybiškam ir operatyviam darbų atlikimui, galime pasiūlyti 5 uolienu grėžimo stakles bei 2 mobilius sprogmenų gamybos specialiuosius automobilius.

Bendrovėje įdiegtos ISO 9001 (kokybės), ISO 14001 (aplinkos apsaugos) ir ISO 45001 (darbuotojų sveikatos ir saugos) vadybos sistemos, apimančios sprogmenų gamybą ir sandėliavimą, sprogdinimą, griovimą, projektavimą.

AKCININKO TIKSLAI BENDROVĖS VEIKLAI

Bendrovė, vykdydama veiklą ir numatydama tolimesnes veiklos kryptis, vadovaujasi Raštu dėl valstybės siekiamų tikslų ir keliamų lūkesčių AB „Detonas“, kuriam yra pritarta LR Susisiekimo ministro 2022 m. birželio 22 d. įsakymu Nr. 3-311.

Ruošdama strateginį veiklos planą bendrovė vadovaujasi savininko keliamais tikslais:

Bendrovės paskirtis

- Gaminti ir parduoti sprogmenis, teikti kokybiškas gręžimo ir sprogdinimo darbų paslaugas

Bendrovės veiklos tikslai

- Plėtoti sprogmenų gamybą ir prekybą
- Didinti gręžimo ir sprogdinimo darbų apimtį
- Siekiant vystyti paslaugų plėtrą ir užtikrinti teikiamų paslaugų inovatyvumą, bendradarbiauti su mokslo įstaigomis bei kitais partneriais Lietuvoje ir užsienyje

AKCININKO NEFINANSINIAI IR FINANSINIAI LŪKESČIAI

Nefinansiniai lūkesčiai

- Kokybė ir saugumas
- Veiklos plėtra ir diversifikavimas
- Klientų aptarnavimo kokybė
- Socialinė atsakomybė ir darbuotojų įsitraukimas
- Inovacijos, skaitmeninimas, darnumas
- Skaidrumas ir rizikos valdymas
- Geroji valdysena ir efektyvumas

Finansiniai lūkesčiai

- Bendrovės ilgalaikis pelningumas turi atitikti Vyriausybės nustatytąjį
- Bendrovė turi užtikrinti, kad kapitalo struktūros rodiklis atitiktų Vyriausybės nustatytąjį
- Dividendai turi būti mokami ne mažesni nei pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės nustatytą dividendų skyrimo formulę, kurioje jų dydis yra susietas su nuosavo kapitalo grąžos rodikliu (ROE)
- Bendrovė turi užtikrinti, kad specializuoti finansiniai veiklos rodikliai, kurie kasmet derinami su VKC, būtų pasiekti

Bendri lūkesčiai dėl veiklos principų

- Bendrovės valdymo organai privalo dėti visas pastangas, kad Bendrovė ir jos turtas būtų valdomi skaidriai, efektyviai, atsižvelgiant į viešąjį interesą ir Lietuvos Respublikos nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbių objektų apsaugos įstatymo nuostatas
- Bendrovės valdybos pirmininkas ir vadovas turėtų kasmet pristatyti Susisiekimo ministerijos vadovybei atnaujintą strateginį veiklos planą, metinius biudžetus ir rezultatus, metines valdybos įsivertinimo išvadas
- Bendrovės valdyba turėtų veikti nepriklausomai, tačiau Bendrovė ir (ar) valdyba turi iš anksto informuoti Susisiekimo ministeriją apie esminius Bendrovės sprendimus ir vykdyti Bendrovės įstatų ir Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu priskirtas funkcijas

AB „DETONAS” PAGRINDINĖS VERTĖ KURIANČIOS IR PAPILDOMOS VEIKLOS



AB „DETONAS“ MISIJA IR VIZIJA

MISIJA

Teikti patikimas
sprogdinimo
paslaugas, plėtoti
sprogmenų gamybą
ir prekybą

VIZIJA

Moderni ir tvari sprogdinimo paslaugų
ir sprogmenų gamybos bendrovė
Baltijos regione

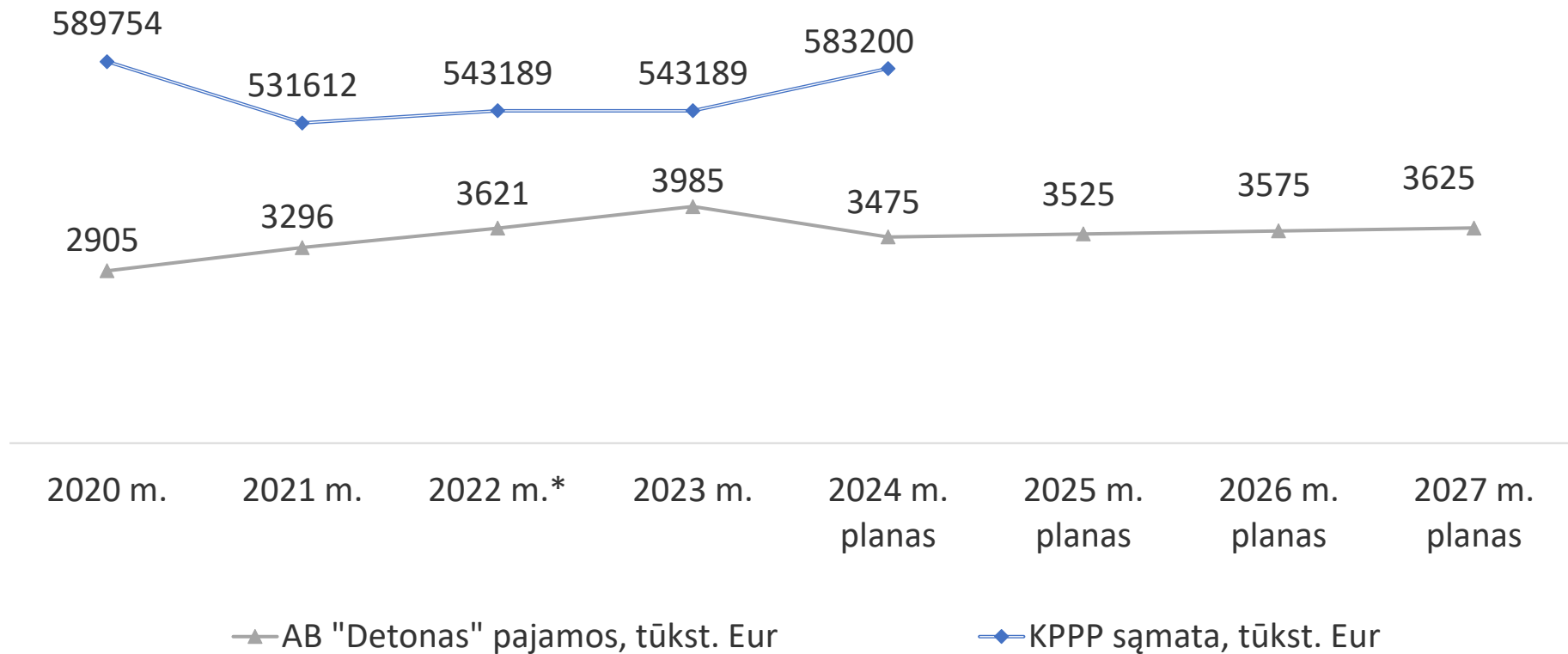
AB „DETONAS” VERTYBĖS

Atsakomybė	Profesionalumas	Pagarba	Skaidrumas
<ul style="list-style-type: none">• kuriame vertę valstybei ir visuomenei, prisidedami prie susisiekimo sektoriaus infrastruktūros gerinimo bei aplinkos tausojimo• veikiame saugiai ir atsakingai• laikomės įstatymų ir aplinkosauginių reikalavimų	<ul style="list-style-type: none">• esame kompetentinga ir profesionali darbuotojų komanda• teikiame kokybiškas paslaugas• siekiame žinių ir keliame kvalifikaciją• esame atviri pokyčiams ir inovacijoms	<ul style="list-style-type: none">• kuriame abipusiškai naudingus santykius• dirbdami komandoje, siekiame geriausio rezultato• su kitais elgiamės taip, kaip norime, kad su mumis elgtųsi	<ul style="list-style-type: none">• veikiame patikimai ir sąžiningai• viešiname atliktus darbus ir pasiektus rezultatus• savo veikloje taikome aukščiausius etikos standartus

AB „DETONAS“ STRATEGINĖS KRYPTYS

STRATEGINĖS KRYPTYS	
1. Diegiant ir tobulinant sprogdinimo technologijas, užtikrinti klientų poreikius ir bendrovės konkurencingumą	Atsižvelgiant į aplinkos veiksnius ir klientų poreikius, teikdami sprogdinimo paslaugas, gamindami sprogmenis, nuolat tobulinsime darbo procesus. Prioritetas - aplinką tausojančios technologijos ir sprendimai.
2. Užtikrinti bendrovės tvarią veiklą ir didinti jos vertę	Didinsime veiklos efektyvumą ir sieksime finansinių rezultatų, didinančių bendrovės vertę. Įgyvendinsime pagrindines gerosios valdysenos praktikas.
3. Plėsti veiklą į kitas rinkas, kurti naujus produktus ar paslaugas	Veikdami rinkos sąlygomis ir siekdami mažinti rizikas, plėsimė veiklą į kitas rinkas. Prioritetas – prekyba sprogmenimis, bendrovės veiklos prie karinės/gynybos pramonės priartinimas.
4. Užtikrinti saugią veiklą ir saugią aplinką	Formuodami darbuotojų įsitraukimo kultūrą ir saugiai vykdydami veiklą, sieksime atrasti darnius sprendimus, apjungiančius aplinkosauginius, socialinius bei ekonominius aspektus.

KELIŲ PRIEŽIŪROS IR PLĖTROS PROGRAMOS FINANSAVIMO LĖŠOS IR AB „DETONAS“ PAJAMOS



LR VYRIAUSYBĖS 2022 M. GEGUŽĖS 18 D. NUTARIMU NR. 509 DĖL VALSTYBĖS VALDOMŲ ĮMONIŲ SIEKTINŲ PAGRINDINIŲ FINANSINIŲ VEIKLOS RODIKLIŲ 2022-2024 METŲ LAIKOTARPIUI PATVIRTINIMO, AB „DETONAS“ PATVIRTINTI RODIKLIAI:

Rodiklio pavadinimas	Siektinas rodiklio dydis	2023 m. pasiekti rodikliai
Pelningumo rodiklis ➤ Vidutinė metinė EBITDA	2022-2024 m. \geq 500,0 tūkst. Eur	2023 m. 848,7 tūkst. Eur
Optimalios kapitalo struktūros rodiklis ➤ Metinis finansinių skolų santykis su nuosavu kapitalu	2022-2024 m. 0,1–0,3 karto	2023 m. 0,18 karto

AB „DETONAS“ MOKAMI DIVIDENDAI

Rodiklio pavadinimas	2022 m.	2023 m.
Nuosavo kapitalo grąža, proc.	16,4	13,3
Dividendų dalis nuo paskirstytinojo pelno, proc.	60	65
Dividendai, tūkst. Eur	402,5	422,0

STRATEGINIAI TIKSLAI IR MATAVIMO RODIKLIAI

TIKSLAI

1. Diegiant ir tobulinant sprogdinimo technologijas, didinti pagrindinių paslaugų apimtį



RODIKLIAI

Bendros pajamos, tūkst. Eur

2024 m.

3 475,0



2027 m.

3 625,2

2. Tvarios veiklos užtikrinimui išsprogdinti planuojamus uolienos kiekius

Uolienų sprogdinimas, tūkst. m³

2024 m.

1 800



2027 m.

1 800

TIKSLAI

3. Užtikrinti pelningą veiklą

RODIKLIAI

Metinė EBITDA, tūkst. Eur

2024 m.

637,5

2027 m.

690,6

4. Plėtra, užtikrinanti nuosavo kapitalo grąžą

Nuosavybės grąža, proc.

2024 m.

7

2027 m.

7,8

5. Įgyvendinti pagrindines gerosios valdysenos praktikas

VVĮ Gerosios valdysenos indeksas (ne žemesnis negu)

2024 m.

A+

2027 m.

A+

TIKSLAI

RODIKLIAI

6. Plėsti bendrovės veiklos sritis

Naujas verslo projektas generuojantis pridėtinę vertę, vnt.

2024 m.

1

7. Užtikrinti kokybės, aplinkosaugos bei darbuotojų sveikatos ir saugos vadybos sistemų tinkamą funkcionavimą ir priežiūrą

Reikšmingų (1-os kategorijos) neatitikčių skaičius, vnt.

2024 m.

0

2027 m.

0

8. Užtikrinti darbų saugą, vykdant darbo funkcijas bendrovės darbuotojams

Sunkių ir/arba mirtinų nelaimingų atvejų darbe dėl neužtikrinto saugumo skaičius, vykdant darbo funkcijas bendrovės darbuotojams, vnt.

2024 m.

0

2027 m.

0

SAULĖS ELEKTRINĖS ĮRENGIMO PROJEKTAS

Siekdami tvarumo tikslų, 2024 m. tęsime saulės elektrinės įrengimo darbus pagal pasirašytą sutartį su Inovacijų agentūra pagal pažangos priemonės projektą „Skatinti įmones pereiti link neutralios klimatui ekonomikos“ veiklos „Skatinti atsinaujinančių energijos išteklių diegimą pramonės įmonėse“.

AB „Detonas“ saulės jėgainės įrengimo projektui buvo skirtas finansavimas. Bendrovei pavyko pritraukti 74,4 tūkst. Eur. Bendra projekto vertė 123,9 tūkst. Eur. Numatyta pastatyti 150 Kw saulės jėgainę.

Įgyvendinus šį projektą, planuojamas CO₂ emisijos sumažinimas 76,0 tonos per metus.

BENDROVĖS VIZIJOJE - PATRONUOTO EMULSINIO SPROGMENS GAMYBOS LINIJOS ĮRENGIMAS

2024 m.

Patronuoto emulsinio sprogmens gamybos linijos poreikio vertinimas

2025 m.

Patronuoto emulsinio sprogmens gamybos linijos įrengimas



DETONAS